



المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

# الخطة الاستراتيجية

جمعية البر الخيرية في محافظة فيحاء

2025 – 2023

فريق  
جمعية البر  
الخيرية بفيحاء



# الخطة الاستراتيجية

2024 - 2022

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقـ (157) م



الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

الملك عبدالعزيز آل سعود  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برق (157) م

«هدفنا الأول أن تكون بلادنا  
نموذجاً ناجحاً ورائداً في العالم على  
كافة الأصعدة، وسأعمل معكم على  
تحقيق ذلك»

خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

« يسعدني أن أقدم لكم رؤية الحاضر للمستقبل، التي نريد أن  
نبدأ العمل بها اليوم للغد، بحيث تعبر عن طموحاتنا جميعاً  
وتعكس قدرات بلادنا »



ولي العهد صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقـ (157) م

## الإطار الإستراتيجي للجمعية

جمعية البر  
الخيرية بفيحاء

الخطة الاستراتيجية

## الرؤية

ريادة المشاريع الخيرية لتنمية المجتمع  
بكفاءة وإتقان.



## الرسالة

جمعية خيرية تساهم في تنمية المجتمع،  
وتمكين المستفيدين من خلال أفضل المشاريع  
المبنية على الاحتياجات الفعلية وأفضل  
الممارسات الحديثة في إدارة العمل الخيري  
وإقامة الشراكات المجتمعية.



## القيم

- العدل - الإتيان - الشفافية -
- الحوكمة - الاحتساب





# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقـ (157) م

## الخريطة الإستراتيجية

جمعية البر  
الخيرية بفيحاء

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

تعزيز الصورة الذهنية  
الإيجابية للجمعية

١.١

فاعلية وكفاءة أثر الدعم

١.٣



١ - مجال العملاء

الإسهام الفعّال في  
خدمة المستفيدين

١.٢



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

الملكحة العرنة السعولنة  
جمعفة البر الخرفة بففء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرفة  
والننمة الاجنماعفة  
برق (157) م

التمفرف العمل المؤسفة

٢.٣

أهرف اأنافاة المسفرفف

٢.١



٢ - مبال  
العملفاة الءاألفة

بناء شركاة اسنراأففة فعالة

٢.٤

اسنءاة البرامب والأنسطة الممفة

٢.٢

الخطة الاسنراأففة



# الخطة الاستراتيجية

2024 - 2022

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

تحقيق رضا العاملين

٣.١

تطوير بيئة العمل للجمعية

٣.٣



٣ - مجال  
التعلم والنمو

تحسين جدارات العاملين

٣.٢

الخطة الاستراتيجية



زيادة الموارد المالية للجمعية وترشيد نفقاتها

٤.١



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

مجال	الوزن	الأهداف الاستراتيجية - مجال العملاء
العملاء	20%	1 تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية
	50%	2 الإسهام الفعال في خدمة المستفيدين
	30%	3 فاعلية وكفاءة أثر الدعم



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

مجال	الوزن	الأهداف الاستراتيجية - مجال العمليات الداخلية
العمليات الداخلية	١٥%	٤ تحديد احتياجات المستفيدين
	٢٠%	٥ استحداث البرامج والأنشطة المميزة
	٤٠%	٦ التميز في العمل المؤسسي
	٢٥%	٧ بناء شراكات استراتيجية فعّالة



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

الجامعة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

مجال	الوزن	الأهداف الاستراتيجية - مجال التعلم والنمو
التعلم والنمو	٣٠%	٨ تحقيق رضا العاملين
	٣٥%	٩ تحسين جدارات العاملين
	٣٥%	١٠ تطوير بيئة العمل للجمعية
مجال	الوزن	الأهداف الاستراتيجية - مجال التعلم والنمو
المالي	١٠٠%	١١ زيادة الموارد المالية للجمعية وترشيد نفقاتها

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

## دليل مؤشرات قياس الأداء

جمعية البر  
الخيرية بفيحاء

الخطة الاستراتيجية



عدد المؤشرات

١١

عدد الأهداف

٣

وزن المجال

٢٥%



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

البنك العربي السعودي  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

## الاهداف الاستراتيجية الاول

رمز الهدف	الوزن	الهدف الاستراتيجي
١.٤	%٢٠	تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية
تعريف الهدف الاستراتيجي		
تسعى جمعية البر الخيرية بمحافظة فيحاء إلى إبراز هوية الجمعية ورفع مستوى رضا أصحاب المصلحة عنها (الجهات الحكومية ، المستفيدين، والداعمين و المجتمع ككل ) و تكوين صورة ذهنية إيجابية عن الجمعية من خلال ديمومة التواصل داخل الجمعية وخارجها ( إعلام ، علاقات عامة ، تسويق )		

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

الرمز	مؤشر الأداء	الوزن
ع.١.١	عدد البرامج المنفذة لتحسين الصورة الذهنية عن الجمعية	١٥%
ع.١.٢	نسبة رضا المستفيدين عن الجمعية	٢٥%
ع.١.٣	نسبة رضا المجتمع عن الجمعية	١٠%
ع.١.٤	نسبة رضا الداعمين عن الجمعية	٢٠%
ع.١.٥	نسبة رضا الجهات الرسمية عن الجمعية	٣٠%



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	1.1.ع
مجال	العملاء
الهدف الإستراتيجي	بناء صورة ذهنية متميزة للجمعية
المؤشر	عدد البرامج المنفذة لإظهار هوية الجمعية وتكوين صورة ذهنية إيجابية عنها
تعريف المؤشر	يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في إظهار هويتها لكل الجهات ذات العلاقة وتعزيز صورتها الذهنية.
وحدة القياس	نسبة مئوية
القطبية	موجبة
المعادلة	استبيان (استطلاع الرأي)
المسؤول عن تحديد المستهدف	اللجنة التنفيذية
مالك المؤشر	مسؤول العلاقات العامة والإعلام
المسؤول عن تحقيق المستهدف	العلاقات العامة ، وحدة الشؤون المالية
دورية القياس	سنوي
المستهدف	%
وحدة قياس الأداء	الجهة القياس



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

البنك الإسلامي الأردني  
جمعية البر الخيرية بفياء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٢٠١٠ع	رمز المؤشر		
%٢٥	وزن المجال	العملاء	مجال
%٢٠	وزن الهدف	بناء صورة ذهنية متميزة للجمعية	الهدف الإستراتيجي
%١٥	وزن المؤشر	نسبة رضا المستفيدين عن الجمعية	المؤشر
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية عنها لتحقيق رضا المستفيدين من خدماتها.			تعريف المؤشر
نصف سنوي	دورية القياس	نسبة مئوية	وحدة القياس
		موجبة	القطبية
%	المستهدف	استبيان (استطلاع الرأي)	المعادلة
قسم قياس الأداء	جهة القياس	اللجنة التنفيذية	المسؤول عن تحديد المستهدف
		المدير التنفيذي	مالك المؤشر
مسؤول خدمات المستفيدين			المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٣.١.٤	رمز المؤشر			
%٢٥	وزن المجال	العملاء	مجال	
%٢٠	وزن الهدف	بناء صورة ذهنية متميزة للجمعية	الهدف الإستراتيجي	
%٢٥	وزن المؤشر	نسبة رضا المجتمع عن الجمعية	المؤشر	
تعريف المؤشر				
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية عنها لتحقيق رضا المجتمع.				
		نسبة مئوية	وحدة القياس	
سنوي	دورية القياس	موجبة	القطبية	
%	المستهدف	استبيان (استطلاع الرأي)	المعادلة	
		اللجنة التنفيذية	المسؤول عن تحديد المستهدف	
قسم قياس الأداء	جهة القياس	مسؤول العلاقات العامة والاعلام	مالك المؤشر	
		العلاقات العامة	المسؤول عن تحقيق المستهدف	

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٤.١.٤	رمز المؤشر			
%٢٥	وزن المجال	العملاء	مجال	
%٢٠	وزن الهدف	بناء صورة ذهنية متميزة للجمعية	الهدف الإستراتيجي	
%١٠	وزن المؤشر	نسبة رضا الداعمين عن الجمعية	المؤشر	
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية عنها لتحقيق رضا الداعمين.			تعريف المؤشر	
سنوي	دورية القياس	نسبة مئوية	وحدة القياس	
		موجبة	القطبية	
%	المستهدف	استبيان (استطلاع الرأي)	المعادلة	
قسم قياس الأداء	جهة القياس	اللجنة التنفيذية	المسؤول عن تحديد المستهدف	
		مسؤول تنمية الموارد المالية	مالك المؤشر	
وحدة التسويق ، العلاقات العامة والاعلام			المسؤول عن تحقيق المستهدف	

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٥.١.٤	رمز المؤشر			
%٢٥	وزن المجال	العملاء	مجال	
%٢٠	وزن الهدف	بناء صورة ذهنية متميزة للجمعية	الهدف الإستراتيجي	
%٢٠	وزن المؤشر	نسبة رضا الجهات الرسمية عن الجمعية	المؤشر	
		يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية عنها لتحقيق رضا الجهات الرسمية .	تعريف المؤشر	
سنوي	دورية القياس	نسبة مئوية	وحدة القياس	
		موجبة	القطبية	
%	المستهدف	استبيان (استطلاع الرأي)	المعادلة	
قسم قياس الأداء	جهة القياس	اللجنة التنفيذية	المسؤول عن تحديد المستهدف	
		مسؤول العلاقات العامة	مالك المؤشر	
العلاقات العامة والاعلام			المسؤول عن تحقيق المستهدف	

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

البنك العربي السعودي  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

## الاهداف الاستراتيجية الثاني

رمز الهدف	الوزن	الهدف الاستراتيجي
٢.٤	%٥٠	الإسهام الفعال في خدمة المستفيدين
تعريف الهدف الاستراتيجي		
تسعى جمعية البر الخيرية بمحافظة فيحاء إلى الإسهام في تقديم كافة أنواع الدعم الممكنة ( البرامج المستمرة، الدعم المقطوع - المساعدات ... ) لجميع المستفيدين وفق اهداف الجمعية		



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

الرمز	مؤشر الأداء	الوزن
١.٢.ع	عدد الأسر المعتمدة	٤٠%
٢.٢.ع	نسبة المستفيدين من الدعم مقارنة بما تم قبوله (الاستيفاء)	٣٠%
٣.٢.ع	عدد الأسر المستفيدة من الدعم المقطوع (تفريج الكرب)	٣٠%



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

البنك العربي السعودي  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

١.٢.٤	رمز المؤشر		
%٢٥	وزن المجال	العملاء	مجال
%٥٠	وزن الهدف	الإسهام الفعال في خدمة المستفيدين	الهدف الإستراتيجي
%٤٠	وزن المؤشر	عدد الأسر المعتمدة	المؤشر
تعريف المؤشر			
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية على استيعاب الأسر المستفيدة من برامج الجمعية			
سنوي	دورية القياس	مستفيد	وحدة القياس
		موجبة	القطبية
#	المستهدف	عدد	المعادلة
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	اللجنة التنفيذية	المسؤول عن تحديد المستهدف
		المدير التنفيذي	مالك المؤشر
خدمات المستفيدين			المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

البنك الإسلامي الأردني  
جمعية البر الخيرية بقباء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٢٠٢٤	رمز المؤشر		
٢٥%	وزن المجال	العملاء	مجال
٥٠%	وزن الهدف	الإسهام الفعّال في خدمة المستفيدين	الهدف الإستراتيجي
٣٠%	وزن المؤشر	نسبة المستفيدين من الدعم مقارنة بما تم قبوله (الاستيفاء)	المؤشر
		يقيس المؤشر كفاءة الجمعية المالية في سد حاجات المستفيدين من الأسر المستوفية للشروط	تعريف المؤشر
		مستفيد	وحدة القياس
سنوي	دورية القياس	موجبة	القطبية
%	المستهدف	$100 \times \frac{\text{عدد المستفيدين من الدعم}}{\text{عدد المقبولين (الاستيفاء)}}$	المعادلة
		اللجنة التنفيذية	المسؤول عن تحديد المستهدف
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	مالك المؤشر
		تنمية الموارد المالية ، خدمات المستفيدين	المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

البنك الخيري السعودي  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٣.٢.٤	رمز المؤشر		
%٢٥	وزن المجال	العملاء	مجال
%٥٠	وزن الهدف	الإسهام الفعّال في خدمة المستفيدين	الهدف الإستراتيجي
%٣٠	وزن المؤشر	عدد الأسر المستفيدة من الدعم المقطوع (تفريغ الكرب)	المؤشر
		يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في تفريغ كرب المستفيدين.	تعريف المؤشر
		مستفيد	وحدة القياس
سنوي	دورية القياس	موجبة	القطبية
#	المستهدف	عدد	المعادلة
		اللجنة التنفيذية	المسؤول عن تحديد المستهدف
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	مالك المؤشر
		تنمية الموارد المالية ، خدمات المستفيدين	المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

الملك عبدالعزيز بن سعود  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

## الهداف الاستراتيجية الثالث

رمز الهدف	الوزن	الهدف الاستراتيجية
٣.٤	%٣٠	فاعلية وكفاءة أثر الدعم
تعريف الهدف الاستراتيجي		
تسعى جمعية البر الخيرية بمحافظة فيحاء إلى التميُّز في تحقيق تطلعات المجتمع والداعمين وتوجهاتهم لفاعلية وكفاءة أثر الدعم ، وتقديم برامج تنموية ، برامج تنموية مستدامة الأثر تهدف لتحقيق الاكتفاء الذاتي للمستفيدين وتحقيق الاستقرار المجتمعي.		



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

الرمز	مؤشر الأداء	الوزن
١.٣.ع	عدد المستفيدين من البرامج التنموية	%٥٠
٢.٣.ع	عدد المستفيدين من البرامج التوعوية	%٢٠
٣.٣.ع	عدد المستفيدين المؤهلين	%٣٠



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

١.٣.ع	رمز المؤشر			
%٢٥	وزن المجال	العملاء	مجال	
%٣٠	وزن الهدف	فاعلية وكفاءة أثر الدعم	الهدف الإستراتيجي	
%٥٠	وزن المؤشر	عدد المستفيدين من البرامج التنموية	المؤشر	
		يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في تنمية قدرات المستفيدين عن طريق ( التدريب ، التأهيل ، استكمال الدراسة ) بما يساعدهم في سد حاجاتهم.		تعريف المؤشر
نصف سنوي	دورية القياس	مستفيد	وحدة القياس	
		موجبة	القطبية	
#	المستهدف	عدد	المعادلة	
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف	
		مسؤول التأهيل والتدريب	مالك المؤشر	
وحدة التدريب، الشؤون المالية			المسؤول عن تحقيق المستهدف	

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٢٠٣٠ع	رمز المؤشر		
%٢٥	وزن المجال	العملاء	مجال
%٣٠	وزن الهدف	فاعلية وكفاءة أثر الدعم	الهدف الإستراتيجي
%٣٠	وزن المؤشر	عدد المستفيدين من البرامج التوعوية	المؤشر
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في زيادة الوعي لدى المستفيدين بما يحقق الاستقرار المجتمعي.			تعريف المؤشر
نصف سنوي	دورية القياس	مستفيد	وحدة القياس
		موجبة	القطبية
#	المستهدف	عدد	المعادلة
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف
		مسؤول التدريب والتأهيل	مالك المؤشر
وحدة التأهيل ، الشؤون المالية			المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٢٠٣٠٤	رمز المؤشر		
%٢٥	وزن المجال	العملاء	مجال
%٣٠	وزن الهدف	فاعلية وكفاءة أثر الدعم	الهدف الإستراتيجي
%٢٠	وزن المؤشر	عدد المستفيدين المؤهلين	المؤشر
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في زيادة عدد المستفيدين المؤهلين.			تعريف المؤشر
نصف سنوي	دورية القياس	مستفيد	وحدة القياس
		موجبة	القطبية
#	المستهدف	عدد	المعادلة
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف
		مسؤول التدريب والتأهيل	مالك المؤشر
وحدة التأهيل ، الشؤون المالية			المسؤول عن تحقيق المستهدف

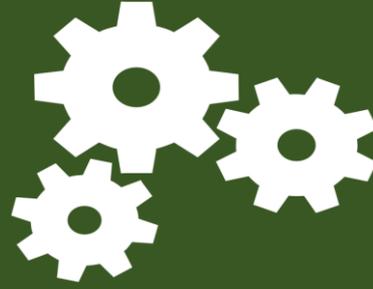
الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة الأردنية الهاشمية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م



مجال  
العمليات الداخلية

عدد المؤشرات

١٣

عدد الأهداف

٤

وزن المجال

٣٠%

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

## الهداف الاستراتيجية الرابع

رمز الهدف	الوزن	الهدف الاستراتيجية
١.د	%١٥	تحديد إحتياجات المستفيدين
تعريف الهدف الاستراتيجي		
تسعى جمعية البر الخيرية بمحافظة فيحاء إلى تقديم الدعم المبني على الدراسات الميدانية والإستفادة من ( مراكز الدراسات والبحوث ، الخبرات البحثية ) في تحديد إحتياجات المستفيدين.		



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيفاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

الرمز	مؤشر الأداء	الوزن
١. ١.د	عدد الزيارات البحثية لتحديد حاجات المستفيدين	%٤٠
٢. ١.د	عدد الدراسات البحثية لتحديد احتياجات المستفيدين	%٢٥
٣. ١.د	عدد الدراسات البحثية المُستفاد منها في تحديد احتياجات المستفيدين	%٣٥

الخيرية بفيفاء

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

١.١.٥	رمز المؤشر		
%٣٠	وزن المجال	العمليات الداخلية	مجال
%١٥	وزن الهدف	تحديد إحتياجات المستفيدين	الهدف الإستراتيجي
%٤٠	وزن المؤشر	عدد الزيارات البحثية لتحديد حاجات المستفيدين	المؤشر
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في تحديد حاجات المستفيدين من خلال الزيارات الميدانية للباحثين بالجمعية .			تعريف المؤشر
نصف سنوي	دورية القياس	زيارة	وحدة القياس
		موجبة	القطبية
#	المستهدف	عدد	المعادلة
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف
		مسؤول خدمات المستفيدين	مالك المؤشر
وحدة البحث الاجتماعي			المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٢٠١٥	رمز المؤشر			
٣٠%	وزن المجال	العمليات الداخلية	مجال	
١٥%	وزن الهدف	تحديد إحتياجات المستفيدين	الهدف الإستراتيجي	
٢٥%	وزن المؤشر	عدد الدراسات البحثية لتحديد احتياجات المستفيدين	المؤشر	
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في إعداد أودعم دراسات بحثية لتحديد حاجات المستفيدين.				تعريف المؤشر
نصف سنوي	دورية القياس	دراسة	وحدة القياس	
		موجبة	القطبية	
#	المستهدف	عدد	المعادلة	
قسم قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف	
		مسؤول التخطيط والتطوير	مالك المؤشر	
قسم المبادرات والشراكات ، وحدة الشؤون المالية			المسؤول عن تحقيق المستهدف	

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٣. ١.د	رمز المؤشر		
%٣٠	وزن المجال	العمليات الداخلية	مجال
%١٥	وزن الهدف	تحديد إحتياجات المستفيدين	الهدف الإستراتيجي
%٣٥	وزن المؤشر	عدد الدراسات البحثية المُستفاد منها في تحديد إحتياجات المستفيدين	المؤشر
		يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في الإستفادة من الدراسات البحثية لدى الغير ( مراكز بحثية ، جهات مانحة ، جهات خيرية ، مراصد حضرية ... وغيرها ) لتحديد حاجات المستفيدين.	تعريف المؤشر
نصف سنوي	دورية القياس	دراسة	وحدة القياس
		موجبة	القطبية
#	المستهدف	عدد	المعادلة
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف
		وحدة خدمات المستفيدين	مالك المؤشر
وحدة البرامج والأنشطة			المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

الجمهورية العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

## الهداف الاستراتيجية الخامس

رمز الهدف	الوزن	الهدف الاستراتيجي
٢.٥	%٢٠	استحداث البرامج والأنشطة المميزة
تعريف الهدف الاستراتيجي		
تسعى جمعية البر الخيرية في محافظة فيحاء إلى الريادة في عمل الخير واستحداث وتنفيذ برامج تنموية ونوعية و كذلك استحداث وتنفيذ برامج لنمية موارد المالية للجمعية وصولاً إلى تحقيق تطلعات المجتمع والداعمين لكفاءة وفاعلية أثر الدعم واستدامته .		



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

الرمز	مؤشر الأداء	الوزن
١.٢.د	عدد البرامج التنموية المستحدثة المنفذة	٢٠%
٢.٢.د	عدد برامج خدمة المستفيدين المستحدثة المنفذة	٣٠%
٣.٢.د	عدد برامج تنمية موارد الجمعية المالية المستحدثة المنفذة	٣٠%
٤.٢.د	عدد برامج الإعلامية المنفذة	٢٠%

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

١.٢.د	رمز المؤشر		
٣٠%	وزن المجال	العمليات الداخلية	مجال
٢٠%	وزن الهدف	استحداث البرامج المميزة	الهدف الإستراتيجي
٢٠%	وزن المؤشر	عدد البرامج التنموية المستحدثة المنفذة	المؤشر
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في استحداث وتنفيذ برامج تنموية تعمل على تأهيل وتطوير قدرات المستفيدين للوصول إلى حد الكفاية.			تعريف المؤشر
سنوي	دورية القياس	برنامج	وحدة القياس
		موجبة	القطبية
#	المستهدف	عدد	المعادلة
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف
		وحدة التأهيل والتدريب	مالك المؤشر
وحدة التأهيل والتدريب ، الشؤون المالية			المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برق (157) م

رمز المؤشر	2.2.5		
مجال	العمليات الداخلية	وزن المجال	30%
الهدف الإستراتيجي	استحداث البرامج المميزة	وزن الهدف	20%
المؤشر	عدد برامج خدمة المستفيدين المستحدثة المنفذة	وزن المؤشر	30%
تعريف المؤشر	يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في استحداث وتنفيذ برامج تعمل على سد حاجات المستفيدين المتجددة .		
وحدة القياس	برنامج	دورية القياس	سنوي
القطبية	موجبة		
المعادلة	عدد	المستهدف	#
المسؤول عن تحديد المستهدف	المدير التنفيذي	جهة القياس	وحدة قياس الأداء
مالك المؤشر	مسؤول خدمات المستفيدين		
المسؤول عن تحقيق المستهدف	وحدة البرامج والأنشطة ، الشؤون المالية		

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) —

٣.٢.د	رمز المؤشر			
%٣٠	وزن المجال	العمليات الداخلية	مجال	
%٢٠	وزن الهدف	استحداث البرامج المميزة	الهدف الإستراتيجي	
%٣٠	وزن المؤشر	عدد برامج تنمية موارد الجمعية المالية المستحدثة المنفذة	المؤشر	
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في استحداث وتنفيذ برامج تعمل على زيادة الموارد المالية للجمعية .				تعريف المؤشر
سنوي	دورية القياس	برنامج	وحدة القياس	
		موجبة	القطبية	
#	المستهدف	عدد	المعادلة	
قسم قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف	
		مسؤول تنمية الموارد البشرية	مالك المؤشر	
وحدة التسويق ، الشؤون المالية			المسؤول عن تحقيق المستهدف	

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	4.2.5		
المجال	العمليات الداخلية	وزن المجال	30%
الهدف الإستراتيجي	استحداث البرامج المميزة	وزن الهدف	20%
المؤشر	عدد البرامج الإعلامية المنفذة	وزن المؤشر	20%
تعريف المؤشر	يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في ابتكار وتنفيذ برامج إعلامية مميزة		
وحدة القياس	برنامج	دورية القياس	سنوي
القطبية	موجبة		
المعادلة	عدد	المستهدف	#
المسؤول عن تحديد المستهدف	المدير التنفيذي	وحدة قياس الأداء	جهة القياس
مالك المؤشر	مسؤول العلاقات العامة والإعلام		
المسؤول عن تحقيق المستهدف	وحدة الإعلام ، الشؤون المالية		

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

الملك عبدالعزيز آل سعود  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

## الهدف الاستراتيجي السادس

رمز الهدف	الوزن	الهدف الاستراتيجي
٣.د	%٤٠	التميز في العمل المؤسسي
تعريف الهدف الاستراتيجي		
تسعى جمعية البر الخيرية في محافظة فيحاء إلى التميز في العمل المؤسسي و متعلقاته بما يضمن تميز الخدمة المقدمة داخلياً و خارجياً (وفق أفضل المعايير و الأنظمة و الممارسات) بما في ذلك على سبيل المثال استكمال السياسات و الإجراءات و اللوائح التنظيمية ( موظفين ، بنية مؤسسية ، أتمتة العمليات الإدارية) .		



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

الرمز	مؤشر الأداء	الوزن
د. ٣. ١	نسبة تفعيل الأنظمة الإدارية المعتمدة	٤٥%
د. ٣. ٢	نسبة العمليات الإدارية التي تم تحسينها و توثيقها	٢٠%
د. ٣. ٣	نسبة العمليات الإدارية التي تمت أتمتها	٣٥%



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

١.٣.د	رمز المؤشر			
%٣٠	وزن المجال	العمليات الداخلية	المجال	
%٤٠	وزن الهدف	التميز في العمل المؤسسي	الهدف الإستراتيجي	
%٤٥	وزن المؤشر	نسبة تفعيل الأنظمة الإدارية المعتمدة	المؤشر	
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في تفعيل الأنظمة الإدارية المستحدثة بما يحقق الهدف المرجو من استحداثها.			تعريف المؤشر	
سنوي	دورية القياس	نسبة	وحدة القياس	
		موجبة	القطبية	
%	المستهدف	$100 \times \frac{\text{عدد الأنظمة الإدارية المُستحدثة المُفعلة}}{\text{عدد الأنظمة الإدارية المُستحدثة}}$	المعادلة	
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف	
		وحدة الشؤون الإدارية	مالك المؤشر	
الشؤون الإدارية ، جميع الوحدات في الجمعية			المسؤول عن تحقيق المستهدف	

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٢.٣.د	رمز المؤشر		
%٣٠	وزن المجال	العمليات الداخلية	مجال
%٤٠	وزن الهدف	التميز في العمل المؤسسي	الهدف الإستراتيجي
%٢٠	وزن المؤشر	نسبة العمليات الإدارية التي تم تحسينها وتوثيقها	المؤشر
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في زيادة عدد عملياتها الإدارية التي تم تحسينها وتوثيقها وفق معايير الجودة العالمية.			تعريف المؤشر
سنوي	دورية القياس	نسبة	وحدة القياس
		موجبة	القطبية
%	المستهدف	$100 \times \frac{\text{عدد العمليات الإدارية التي تم تحسينها وتوثيقها}}{\text{إجمالي عدد العمليات الإدارية}}$	المعادلة
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف
		وحدة الشؤون الإدارية	مالك المؤشر
الشؤون الإدارية ، جميع الوحدات			المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٣.٣.د	رمز المؤشر		
%٣٠	وزن المجال	العمليات الداخلية	المجال
%٤٠	وزن الهدف	التميز في العمل المؤسسي	الهدف الإستراتيجي
%٣٥	وزن المؤشر	نسبة العمليات الإدارية التي تمت أتمتها	المؤشر
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في تحقيق التميز في العمليات الإدارية من خلال أتمتها بما يوفر السرعة والدقة المطلوبة.			تعريف المؤشر
سنوي	دورية القياس	نسبة	وحدة القياس
		موجبة	القطبية
%	المستهدف	$100 \times \frac{\text{عدد العمليات الإدارية التي تم أتمتها}}{\text{إجمالي عدد العمليات الإدارية}}$	المعادلة
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف
		مسؤول وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات	مالك المؤشر
وحدة تقنية المعلومات ، وحدة الشؤون المالية ، جميع الإدارات			المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

البنك الخيري السعودي  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

## الهدف الاستراتيجي السابع

رمز الهدف	الوزن	الهدف الاستراتيجي
د.د	٢٥%	بناء شركات استراتيجية فعالة
تعريف الهدف الاستراتيجي		
تسعى جمعية البر الخيرية بمحافظة فيحاء الى في سبيل تحقيق رؤيتها و رسالتها و استراتيجيتها إلى بناء شركات استراتيجية بجميع أنواعها مع جميع الجهات ذات العلاقة ( حكومية ، جهات مانحة ، مؤسسات مجتمع مدني) ، بهدف الوصول للتكامل في مجال العمل المؤسسي المتميز.		



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

الرمز	مؤشر الأداء	الوزن
د.٤.١	عدد الشراكات الإستراتيجية الفعّالة	٢٠%
د.٤.٢	عدد البرامج الناجحة بسبب الشراكات	٣٠%
د.٤.٣	نسبة الوفر المالي المتحقق من الشراكات	٥٠%



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

١.٤.د	رمز المؤشر		
%٣٠	وزن المجال	العمليات الداخلية	المجال
%٢٥	وزن الهدف	بناء شراكات استراتيجية فعّالة	الهدف الإستراتيجي
%٢٠	وزن المؤشر	عدد الشراكات الإستراتيجية الفعّالة	المؤشر
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في بناء شراكات إستراتيجية مع الجهات الرسمية والجهات المانحة والقطاع الخاص وغيرها تحقيقاً لأهداف الجمعية.			تعريف المؤشر
سنوي	دورية القياس	شراكة	وحدة القياس
		موجبة	القطبية
#	المستهدف	عدد	المعادلة
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف
		مسؤول وحدة تنمية الموارد المالية	مالك المؤشر
وحدة الجهات المانحة والشراكات، وحدة العلاقات العامة والإعلام			المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٢.٤.د	رمز المؤشر		
%٣٠	وزن المجال	العمليات الداخلية	المجال
%٢٥	وزن الهدف	بناء شراكات استراتيجية فعالة	الهدف الإستراتيجي
%٣٠	وزن المؤشر	عدد البرامج الناجحة بسبب الشراكات	المؤشر
		يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في الاستفادة من الشراكات الفعالة مع الجهات المختلفة في تنفيذ مشاريع وبرامج تعود بالنفع على كل من يهمله الأمر.	
	دورية القياس	البرامج	وحدة القياس
سنوي		موجبة	القطبية
#	المستهدف	عدد	المعادلة
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	اللجنة التنفيذية	المسؤول عن تحديد المستهدف
		المدير التنفيذي	مالك المؤشر
وحدة خدمات المستفيدين			المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٣.٤.د	رمز المؤشر			
%٣٠	وزن المجال	التعلم والنمو	المجال	
%٢٥	وزن الهدف	بناء شراكات استراتيجية فعالة	الهدف الإستراتيجي	
%٥٠	وزن المؤشر	نسبة الوفرا المالي المتحقق من الشراكات	المؤشر	
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في تحقيق وفورات مالية من خلال الشراكات.			تعريف المؤشر	
سنوي	دورية القياس	نسبة	وحدة القياس	
		موجبة	القطبية	
%	المستهدف	$100 \times \frac{\text{الوفرا المالي الفعلي}}{\text{الوفرا المالي المخطط له}}$	المعادلة	
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف	
		مسؤول وحدة تنمية الموارد المالية	مالك المؤشر	
وحدة الجهات المانحة والشراكات ، وحدة الشؤون المالية			المسؤول عن تحقيق المستهدف	

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م



مجال  
التعلم والنمو

جمعية البر  
الخيرية بفيحاء

عدد المؤشرات

١٢

عدد الأهداف

٣

وزن المجال

%٢٠

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

الجمهورية العربية السورية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

## الهدف الاستراتيجي الثامن

رمز الهدف	الوزن	الهدف الاستراتيجي
ت.١	٣٠%	تحقيق رضا العاملين
تعريف الهدف الاستراتيجي		
تسعى جمعية البر الخيرية بمحافظة فيحاء إلى تحقيق رضا الموظفين بالأخذ بجميع الأنظمة و الوسائل (نظام حوافز ، نظام تطوير وظيفي ، برامج مهنية ) التي من شأنها استقطاب الكوادر البشرية المميزة و الإحتفاظ بها مع الإستفادة من النماذج و التجارب الناجحة الموجودة بالجمعيات الأخرى بما يحقق مصلحة الجمعية و العاملين.		



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

الرمز	مؤشر الأداء	الوزن
ت.١.١	نسبة الرضا الوظيفي	٢٠%
ت.١.٢	عدد العاملين المستقطبين الجدد للوظائف المستحدثة	٢٠%
ت.١.٣	نسبة تسرب العاملين بالجمعية	١٥%
ت.١.٤	نسبة تسرب العاملين الحاصلين على تقدير ممتاز وجيد جداً	١٥%
ت.١.٥	نسبة العاملين الحاصلين على تقدير ممتاز في التقييم السنوي	١٥%
ت.١.٦	نسبة العاملين المحقّقين	١٥%



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	ت.١.١	المجال	التعلم والنمو
وزن المجال	٢٠%	الهدف الإستراتيجي	تحقيق رضا العاملين
وزن الهدف	٣٠%	المؤشر	نسبة الرضا الوظيفي
وزن المؤشر	٢٠%	تعريف المؤشر	يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في زيادة الرضا الوظيفي عن الجمعية من خلال ما تقوم به في مجال التحفيز والمكافآت والأمن الوظيفي وغيرهم.
وحدة القياس	نسبة	وحدة القياس	نسبة
القطبية	موجبة	القطبية	موجبة
المعادلة	استبيان / استطلاع رأي	المعادلة	استبيان / استطلاع رأي
المسؤول عن تحديد المستهدف	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات	المسؤول عن تحديد المستهدف	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات
مالك المؤشر	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية	مالك المؤشر	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية
المسؤول عن تحقيق المستهدف	وحدة الشؤون الإدارية ، وحدة العلاقات العامة ، جميع الإدارات	المسؤول عن تحقيق المستهدف	وحدة الشؤون الإدارية ، وحدة العلاقات العامة ، جميع الإدارات

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٢٠١.ت	رمز المؤشر		
%٢٠	وزن المجال	التعلم والنمو	المجال
%٣٠	وزن الهدف	تحقيق رضا العاملين	الهدف الإستراتيجي
%٢٠	وزن المؤشر	عدد العاملين المستقطبين للوظائف المتاحة	المؤشر
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في استقطاب الكوادر البشرية المؤهلة لإنجاز أعمال الجمعية.			تعريف المؤشر
سنوي	دورية القياس	عدد	وحدة القياس
		موجبة	القطبية
#	المستهدف	عدد المستقطبين الجدد	المعادلة
قسم قياس الأداء	جهة القياس	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات	المسؤول عن تحديد المستهدف
		مسؤول وحدة الشؤون الإدارية	مالك المؤشر
وحدة الشؤون الإدارية ، جميع الإدارات			المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	ت.١.٣			
المجال	التعلم والنمو	وزن المجال	٢٠%	
الهدف الإستراتيجي	تحقيق رضا العاملين	وزن الهدف	٣٠%	
المؤشر	نسبة تسرب العاملين بالجمعية	وزن المؤشر	١٥%	
تعريف المؤشر	يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في الحفاظ على كوادرها البشرية والحد من التسرب الوظيفي .			
وحدة القياس	نسبة	دورية القياس	نصف سنوي	
القطبية	موجبة			
المعادلة	عدد العاملين المتسربين		المستهدف	%
	إجمالي عدد العاملين بداية المدة			
المسؤول عن تحديد المستهدف	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات		وحدة قياس الأداء	جهة القياس
مالك المؤشر	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية			
المسؤول عن تحقيق المستهدف	وحدة الشؤون الإدارية ، جميع الإدارات			

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	ت.١.٤			
المجال	التعلم والنمو	وزن المجال	٢٠%	٤.١.ت
الهدف الإستراتيجي	تحقيق رضا العاملين	وزن الهدف	٣٠%	
المؤشر	نسبة تسرب العاملين بالجمعية الحاصلين على تقدير جيد جداً وممتاز	وزن المؤشر	١٥%	
تعريف المؤشر	يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في الحفاظ على كوادرها البشرية والحد من التسرب الوظيفي .			
وحدة القياس	نسبة	دورية القياس	نصف سنوي	
القطبية	موجبة			
المعادلة	عدد العاملين المتسربين الحاصلين على تقدير جيد جداً وممتاز $100 \times \frac{\text{ممتاز}}{\text{إجمالي عدد العاملين بداية المدة}}$	المستهدف	%	
المسؤول عن تحديد المستهدف	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات	جهة القياس	وحدة قياس الأداء	
مالك المؤشر	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية			
المسؤول عن تحقيق المستهدف	وحدة الشؤون الإدارية ، جميع الإدارات			

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	ت.٥.١
المجال	التعلم والنمو
الهدف الإستراتيجي	تحقيق رضا العاملين
المؤشر	نسبة العاملين الحاصلين على تقدير ممتاز في التقييم السنوي
تعريف المؤشر	يقيس المؤشر كفاءة الجمعية تطوير العاملين للحصول على تقدير ممتاز في التقييم السنوي.
وحدة القياس	نسبة
القطبية	موجبة
المعادلة	$\% = \frac{\text{عدد العاملين الحاصلين على تقدير ممتاز}}{\text{إجمالي عدد العاملين نهاية العام}} \times 100$
المسؤول عن تحديد المستهدف	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات
مالك المؤشر	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية
المسؤول عن تحقيق المستهدف	وحدة الشؤون الإدارية ، جميع الإدارات



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٦.١.ت	رمز المؤشر		
%٢٠	وزن المجال	التعلم والنمو	المجال
%٣٠	وزن الهدف	تحقيق رضا العاملين	الهدف الإستراتيجي
%١٥	وزن المؤشر	نسبة العاملين المحفّزين	المؤشر
يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في زيادة رضا العاملين من خلال تفعيل أنظمة التحفيز المبني على تقييم الأداء.			تعريف المؤشر
سنوي	دورية القياس	نسبة	وحدة القياس
		موجبة	القطبية
%	المستهدف	عدد العاملين المحفّزين إجمالي عدد العاملين نهاية العام	المعادلة
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات	المسؤول عن تحديد المستهدف
		مسؤول وحدة الشؤون الإدارية	مالك المؤشر
وحدة الشؤون الإدارية ، وحدة الشؤون المالية			المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

الجمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برق (157) م

## الهدف الاستراتيجي التاسع

رمز الهدف	الوزن	الهدف الاستراتيجي
ت.٢	٣٥%	تحسين جدارات العاملين
تعريف الهدف الاستراتيجي		
تسعى جمعية البر الخيرية بمحافظة فيحاء إلى تحسين جدارات و سلوكيات جميع العاملين ووضع وتنفيذ خطط تطويرية لهم وتنفيذ البرامج التدريبية المتعلقة بذلك.		



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

الرمز	مؤشر الأداء	الوزن
ت.١.٢	نسبة تحسين جدارات العاملين	٤٠%
ت.٢.٢	نسبة العاملين الذين نفذت لهم خطط تطويرية	٣٠%
ت.٣.٢	نسبة البرامج التدريبية المنفذة لتطوير العاملين	٣٠%



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	ت.١.٢	المجال	التعلم والنمو
وزن المجال	٢٠%	الهدف الإستراتيجي	تحسين جدارات العاملين
وزن الهدف	٣٥%	المؤشر	نسبة تحسين جدارات العاملين
وزن المؤشر	٤٠%	تعريف المؤشر	يقيس المؤشر كفاءة الجمعية في تحسين جدارات الموظفين ( معارف ، مهارات ، سلوكيات ) والتي تمكنهم من أداء الأعمال والمهام المنوطة بهم بفاعلية.
وحدة القياس	نسبة	المعادلة	عدد العاملين الذين تحسنت جداراتهم إجمالي عدد العاملين نهاية المدة
القطبية	موجبة	المسؤول عن تحديد المستهدف	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات
المعادلة	$100 \times \frac{\text{عدد العاملين الذين تحسنت جداراتهم}}{\text{إجمالي عدد العاملين نهاية المدة}}$	مالك المؤشر	مسؤول وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات
دورية القياس	نصف سنوي	المسؤول عن تحقيق المستهدف	وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات ، جميع الإدارات
المستهدف	%		
جهة القياس	وحدة قياس الأداء		



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	ت. ٢٠٢٠	المجال
وزن المجال	٢٠%	التعلم والنمو
وزن الهدف	٣٥%	الهدف الإستراتيجي
وزن المؤشر	٣٠%	المؤشر
تعريف المؤشر		
يقبس هذا المؤشر نسبة الموظفين الذين نفذت لهم الخطط التطويرية من الموظفين المدرجين في خطط تطويرية وفق برامج النمو الوظيفي والمهني .		
وحدة القياس		
نسبة		
القطبية		
موجبة		
المعادلة		
$100 \times \frac{\text{عدد العاملين الذين نفذت لهم خطط تطويرية}}{\text{إجمالي عدد العاملين نهاية المدة}}$		
المسؤول عن تحديد المستهدف		
المدير التنفيذي		
مالك المؤشر		
مسؤول وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات		
المسؤول عن تحقيق المستهدف		
مسؤول وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات ، وحدة الشؤون المالية		

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	ت.٢.٣	المجال
وزن المجال	٢٠%	التعلم والنمو
وزن الهدف	٣٥%	تحسين جدارات العاملين
وزن المؤشر	٣٠%	نسبة البرامج التدريبية المنفذة لتطوير العاملين
تعريف المؤشر	يقيس المؤشر كفاءة الجمعية تدريب العاملين من خلال تنفيذ عدد من البرامج التدريبية الموجهة نحو احتياجات العاملين التدريبية.	
وحدة القياس	نسبة	
القطبية	موجبة	
المعادلة	$\% = \frac{\text{عدد البرامج التدريبية المنفذة}}{\text{عدد البرامج التدريبية المخطط لها}} \times 100$	
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	المسؤول عن تحديد المستهدف
		مالك المؤشر
	وحدة التأهيل والتدريب ، وحدة الشؤون المالية	
	المسؤول عن تحقيق المستهدف	

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

البنك الخيري السعودي  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

## الهدف الاستراتيجي العاشر

رمز الهدف	الوزن	الهدف الاستراتيجي
ت.٣	٣٥%	تطوير بيئة العمل
تعريف الهدف الاستراتيجي		
تسعى جمعية البر الخيرية بمحافظة فيحاء إلى تطوير بيئة العمل وذلك بتوفير جميع متطلبات أداء العمل المتميز ( أجهزة ، خدمات ، معلومات ... إلخ) ، مع الإستفادة من التقنيات الحديثة بالجمعية ، مع تعزيز الجوانب النفسية والاجتماعية لجميع العاملين بالجمعية والتي تنعكس إيجابياً على تطوير الأداء.		



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

الرمز	مؤشر الأداء	الوزن
ت.٣.١	نسبة جاهزية بيئة العمل (توافر المستلزمات الأساسية لبيئة العمل)	٤٥%
ت.٣.٢	نسبة استخدام التقنية بالجمعية	٣٠%
ت.٣.٣	عدد البرامج المعززة للجوانب النفسية والاجتماعية المنفذة للعاملين بالجمعية	٢٥%



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	ت.١.٣	المجال	التعلم والنمو
وزن المجال	٢٠%	الهدف الإستراتيجي	تطوير بيئة العمل
وزن الهدف	٣٥%	المؤشر	نسبة جاهزية بيئة العمل
وزن المؤشر	٤٥%	تعريف المؤشر	يقيس هذا المؤشر كفاءة الجمعية في توفير بيئة العمل الداخلية للجمعية من خلال توفير المتطلبات والاحتياجات (أجهزة ، معلومات ، خدمات ... وغيرها) .
وحدة القياس	نسبة	المعادلة	عدد المتطلبات المتوفرة إجمالي عدد المتطلبات للعمل
القطبية	موجبة	المستهدف	%
المسؤول عن تحديد المستهدف	المدير التنفيذي	المسؤول عن تحقيق المستهدف	وحدة الشؤون الإدارية ، وحدة الشؤون المالية
مالك المؤشر	مسؤول الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات		

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

الجمهورية العربية السورية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	ت.٣.٢		
المجال	التعلم والنمو	وزن المجال	٢٠%
الهدف الإستراتيجي	تطوير بيئة العمل	وزن الهدف	٣٥%
المؤشر	نسبة استخدام التقنية بالجمعية	وزن المؤشر	٣٠%
تعريف المؤشر	يقيس هذا المؤشر قدرة الجمعية في الإستفادة من التقنيات الحديثة المتوفرة في تحسين بيئة العمل .		
وحدة القياس	نسبة	دورية القياس	سنوي
القطبية	موجبة		
المعادلة	$100 \times \frac{\text{التقنيات الحديثة المستخدمة}}{\text{إجمالي التقنيات الحديثة الممكن استخدامها}}$		
المسؤول عن تحديد المستهدف	المدير التنفيذي	جهة القياس	وحدة قياس الأداء
مالك المؤشر	مسؤول الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات		
المسؤول عن تحقيق المستهدف	وحدة العلاقات العامة ، وحدة الشؤون المالية		

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٣.٣.ت	رمز المؤشر			
%٢٠	وزن المجال	التعلم والنمو	المجال	
%٣٥	وزن الهدف	تطوير بيئة العمل	الهدف الإستراتيجي	
%٢٥	وزن المؤشر	عدد البرامج المعززة للجوانب النفسية والإجتماعية المنفذة للعاملين بالجمعية	المؤشر	
		يقيس هذا المؤشر كفاءة الجمعية في تنفيذ برامج معززة لإيجاد بيئة عمل محفزة وزيادة رضا العاملين مع مراعاة الجوانب النفسية والإجتماعية المتعلقة بهم.	تعريف المؤشر	
		عدد	وحدة القياس	
سنوي	دورية القياس	موجبة	القطبية	
#	المستهدف	عدد البرامج	المعادلة	
		مسؤول وحدة العلاقات العامة والإعلام	المسؤول عن تحديد المستهدف	
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	مسؤول وحدة العلاقات العامة	مالك المؤشر	
		وحدة العلاقات العامة ، وحدة الشؤون المالية ، وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات	المسؤول عن تحقيق المستهدف	

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

الجمهورية العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م



عدد المؤشرات

٥

عدد الأهداف

١

وزن المجال

٢٥%

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

البنك الخيري السعودي  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برق (157) م

## الهدف الاستراتيجي الحادي عشر

رمز الهدف	الوزن	الهدف الاستراتيجي
١.م	%١٠٠	زيادة الموارد المالية للجمعية وترشيد نفقاتها
تعريف الهدف الاستراتيجي		
تسعى جمعية البر الخيرية بمحافظة فيحاء إلى زيادة الموارد المالية بجميع أنواعها من تبرعات و استقطاعات وغيرهما وتحقيق الإستثمار الأمثل لأصولها وأملكها وأوقافها وتعزيز استدامتها المالية، والعمل على ترشيد ما يمكن من مصاريف تشغيلية.		



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

الرمز	مؤشر الأداء	الوزن
م.١.١	نسبة النمو في موارد المالية الجمعية	٣٠%
م.٢.١	نسبة الاستدامة المالية للجمعية	٣٠%
م.٣.١	معدل العائد على الإستثمار في الأصول والأوقاف	٢٠%
م.٤.١	نسبة ترشيد نفقات الجمعية التشغيلية	١٠%
م.٥.١	نسبة المصاريف التشغيلية إلى النفقات العامة	١٠%



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقة (157) م

١.١.م	رمز المؤشر			
%٢٥	وزن المجال	المالي	المجال	
%١٠٠	وزن الهدف	زيادة الموارد المالية للجمعية	الهدف الإستراتيجي	
%٣٠	وزن المؤشر	نسبة النمو في موارد المالية الجمعية	المؤشر	
يقيس هذا المؤشر كفاءة الجمعية في تنمية جميع مواردها المالية من خلال زيادة متنامية في إجمالي الموارد المالية لها.				تعريف المؤشر
سنوي	دورية القياس	نسبة	وحدة القياس	
		موجبة	القطبية	
%	المستهدف	$100 \times \frac{\text{إجمالي الموارد المالية للعام الحالي} - \text{إجمالي الموارد للعام الماضي}}{\text{إجمالي الموارد للعام الماضي}}$	المعادلة	
وحدة قياس الأداء	جهة القياس	اللجنة التنفيذية	المسؤول عن تحديد المستهدف	
		المدير التنفيذي	مالك المؤشر	
وحدة تنمية الموارد المالية ، وحدة الشؤون المالية				المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

٢٠١.م	رمز المؤشر			
%٢٥	وزن المجال	المالي	المجال	
%١٠٠	وزن الهدف	زيادة الموارد المالية للجمعية	الهدف الإستراتيجي	
%٣٠	وزن المؤشر	نسبة الاستدامة المالية للجمعية	المؤشر	
		يقيس هذا المؤشر كفاءة الجمعية في قدرتها على الوفاء بنفقاتها من خلال دخلها الذاتي مما يحقق لها الاستدامة المالية.		تعريف المؤشر
		نسبة		وحدة القياس
سنوي	دورية القياس	موجبة		القطبية
%	المستهدف	$100 \times \frac{\text{إجمالي الموارد المالية الذاتية للجمعية}}{\text{إجمالي نفقات الجمعية}}$		المعادلة
		المدير التنفيذي	المسؤول عن تحديد المستهدف	
قسم قياس الأداء	جهة القياس	مدير إدارة تنمية الموارد المالية	مالك المؤشر	
وحدة تنمية الموارد المالية ، وحدة الشؤون المالية			المسؤول عن تحقيق المستهدف	

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	٣.١.م			
المجال	المالي	وزن المجال	%٢٥	
الهدف الإستراتيجي	زيادة الموارد المالية للجمعية	وزن الهدف	%١٠٠	
المؤشر	معدل العائد على الإستثمار في الأصول والأوقاف	وزن المؤشر	%٢٠	
تعريف المؤشر	يقيس هذا المؤشر كفاءة الجمعية في إدارة أصولها وأموالها وأوقافها بما يعزز قدرتها على الإستدامة المالية.			
وحدة القياس	نسبة	دورية القياس	سنوي	
القطبية	موجبة			
المعادلة	إجمالي الموارد المالية من الأصول والأوقاف		المستهدف	%
	إجمالي قيمة الأصول والأوقاف			
المسؤول عن تحديد المستهدف	المدير التنفيذي	جهة القياس	وحدة قياس الأداء	
مالك المؤشر	مسؤول وحدة تنمية الموارد المالية			
المسؤول عن تحقيق المستهدف	وحدة تنمية الموارد المالية ، وحدة الشؤون المالية			

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

البنك الإسلامي الأردني  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	المجال	المالي	المجال
٤.١.م	وزن المجال	ترشيد نفقات الجمعية	الهدف الإستراتيجي
%٢٥	وزن الهدف	نسبة ترشيد نفقات الجمعية التشغيلية	المؤشر
%١٠٠	وزن المؤشر	يقس هذا المؤشر كفاءة الجمعية في ترشيد نفقاتها التشغيلية.	تعريف المؤشر
%١٠	دورية القياس	نسبة	وحدة القياس
سنوي	موجبة	إجمالي النفقات التشغيلية بالميزانية	المعادلة
%	المستهدف	$100 \times \frac{\text{إجمالي النفقات التشغيلية بالموازنة}}{\text{إجمالي النفقات التشغيلية بالميزانية}}$	
قسم قياس الأداء	جهة القياس	اللجنة التشغيلية	المسؤول عن تحديد المستهدف
		المدير التنفيذي	مالك المؤشر
		وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات ، وحدة الشؤون المالية ، جميع الوحدات	المسؤول عن تحقيق المستهدف

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيحاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقم (157) م

رمز المؤشر	٥.١.م		
المجال	المالي	وزن المجال	٢٥%
الهدف الإستراتيجي	ترشيد نفقات الجمعية	وزن الهدف	١٠٠%
المؤشر	نسبة المصاريف التشغيلية إلى المصروفات العامة	وزن المؤشر	١٠%
تعريف المؤشر	يقيس هذا المؤشر كفاءة الجمعية في ترشيد نفقاتها التشغيلية.		
وحدة القياس	نسبة	دورية القياس	سنوي
القطبية	موجبة		
المعادلة	$100 \times \frac{\text{إجمالي النفقات التشغيلية}}{\text{إجمالي النفقات الإجمالية}}$		
المسؤول عن تحديد المستهدف	اللجنة التشغيلية	وحدة قياس الأداء	جهة القياس
مالك المؤشر	المدير التنفيذي		
المسؤول عن تحقيق المستهدف	وحدة الشؤون الإدارية وتقنية المعلومات ، إدارة الشؤون المالية		

الخطة الاستراتيجية



# الخطة الاستراتيجية

2025 - 2023

المملكة العربية السعودية  
جمعية البر الخيرية بفيفاء  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
برقـ (157) م

تمحمد الله

الخطة الاستراتيجية